

Hidden stakeholder 1 **Hidden s. 2** **Hidden s. 3** ...
Illegal stakeholder 1 **Illegal s. 2** **Illegal s. 3** ...

We need modular models; models that are:
friendly, usable and understandable by the protagonists of the planning process (never use *black boxes* if not strictly necessary);
flexible, adaptable to different circumstances and to different phases of the planning process;
multi-level, usable and useful at different levels of complexity and mutually interoperable;
inexpensive, should be of common use, used when needed, and should cost just a modest fraction of the total cost of the planning activity;
Interconnected with the communication tools of any kind (or better, of the “right” kind for each particular objective and for each particular groups of actors);

Such models should serve to:

decide, make the decision-making process transparent, motivated and responsible;

- negotiate, allowing the confrontation among different points of view and eventually serving the purpose of composition of interests;

- consensus building, favouring the informed and aware consensus around the decisions taken by the public decision-maker;

- evaluate, allowing the verification of outcomes of decisions and the *in itinere* correction of ineffective and contradictory actions.

These models should reach their aims as part of more sophisticated models, when necessary.

ASA:
Actions
Strategies
Actors

A decision
support
evaluation model





Introduction

Problems with composite (strategic) plans:

- How actions and projects should be activated, in which order, where to begin with?
- What are the flagship or “hub” projects?
- How to relation them to relevant actors (political “arena”)?

Evaluation criteria

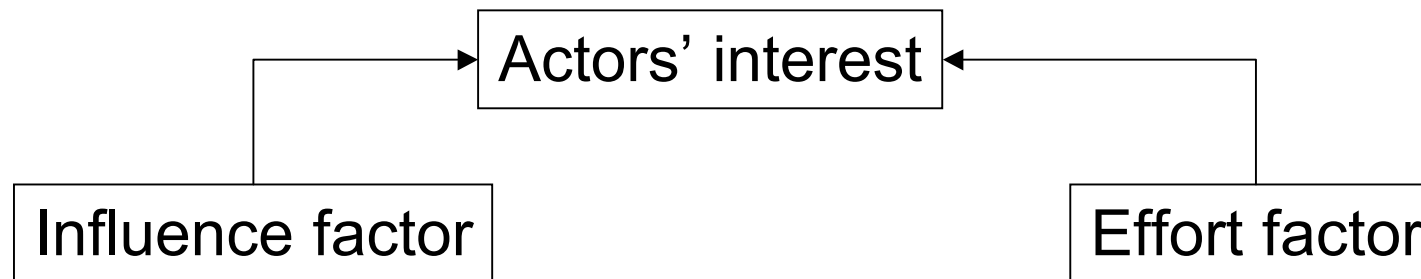
- Evaluate projects with respect to 3 criteria:
 1. Projects' relevance
 2. Actors' interest
 3. Cost

- “Measures” the **effectiveness of sequences** of projects with regard to plan’s objectives
- Considers:
 - “direct” relevance
 - synergies and scale economies
- Calculus based on the estimation of relevance of every pair or projects

• Def.
$$r(p_1 \mapsto p_2 \mapsto p_3 \mapsto \dots \mapsto p_{n-1} \mapsto p_n) \stackrel{def}{=} \\ = r(p_1 \mapsto p_2 \mapsto p_3 \mapsto \dots \mapsto p_{n-1}) + \\ + r(p_1 \mapsto p_n) + r(p_2 \mapsto p_n) + r(p_3 \mapsto p_n) + \dots r(p_{n-1} \mapsto p_n)$$

• E.g.
$$r(p_1 \mapsto p_2 \mapsto p_3) \stackrel{def}{=} r(p_1 \mapsto p_2) + r(p_1 \mapsto p_3) + r(p_2 \mapsto p_3)$$

Based on:



- measures how important an actor is for the realisation of a project
- Expressed in a qualitative ordinal scale: “key actor (activator)”, “compulsory actor”, “influential actor”, “marginally influential actor”, “non-influential actor”

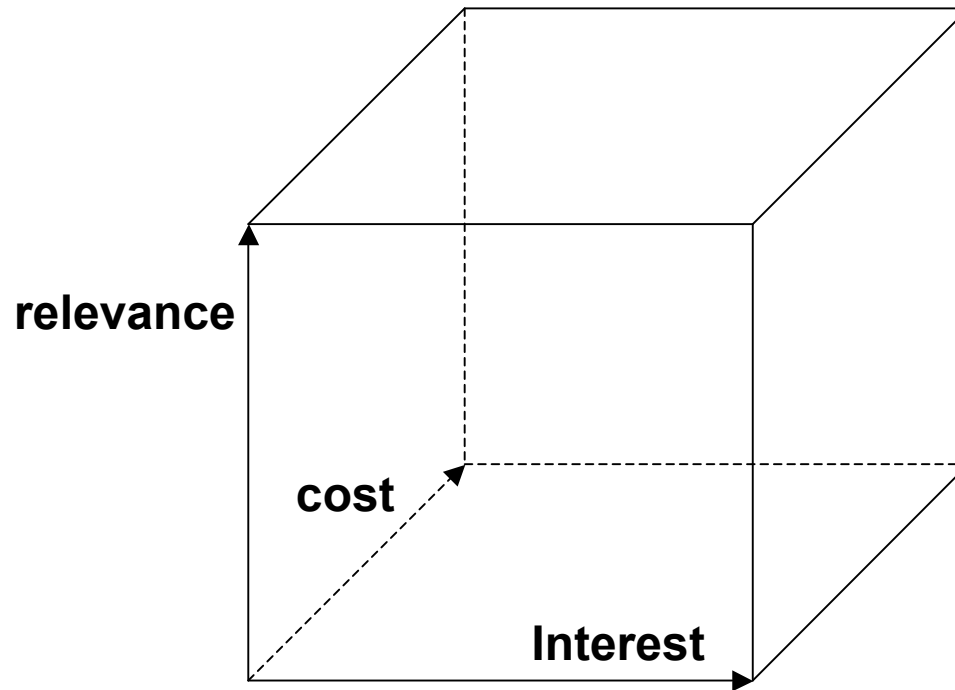
- measures the willingness to invest (in a wide sense) in a project
- Expressed in a numeric ratio scale

Cost criterium

- Considers:
 1. Economical and financial technical costs
 2. The possibility/probability of “external” financing
 - may depend on the level or agreement among actors

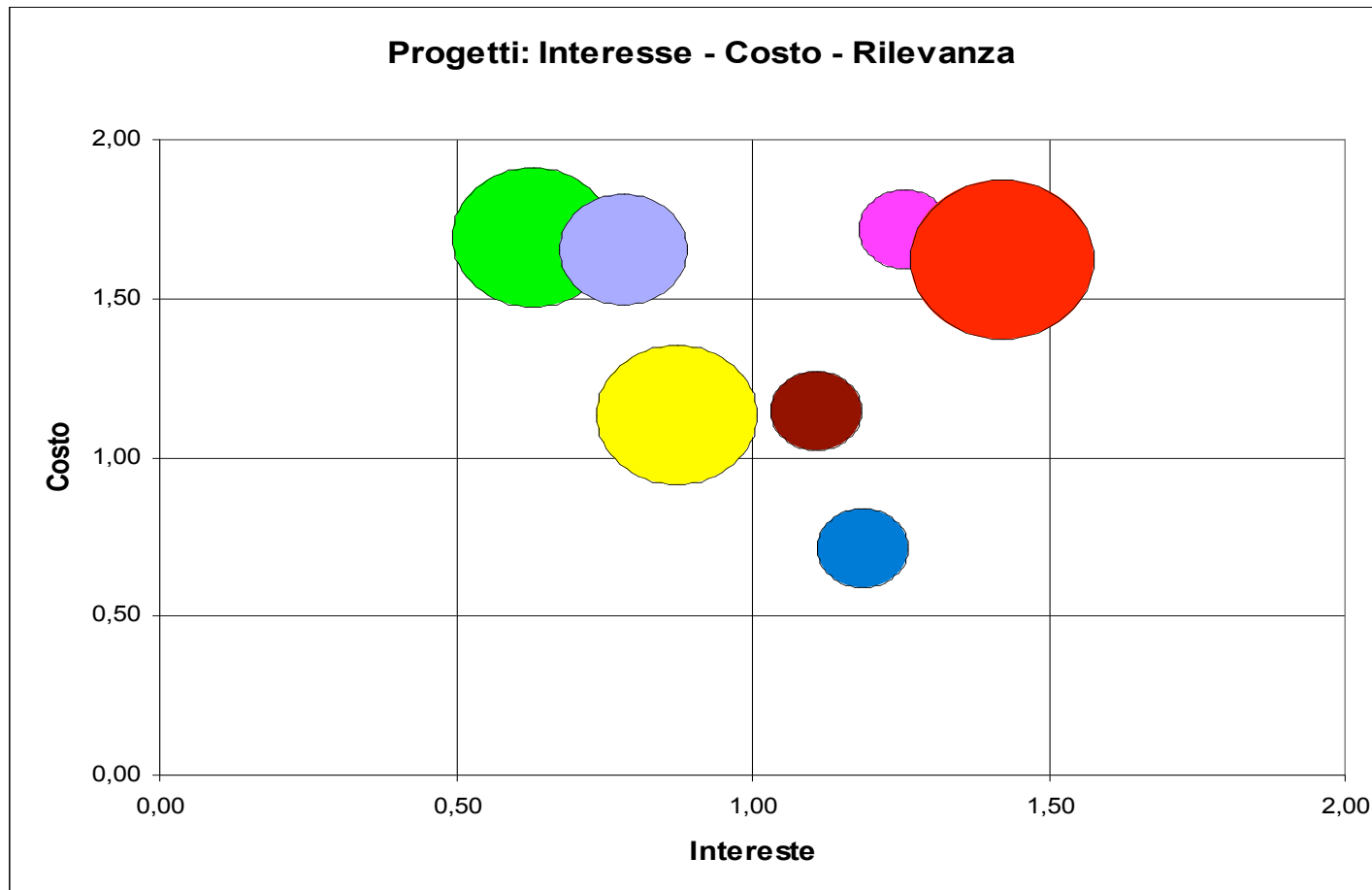
Possible evaluation

3 criteria – 3 dimensions



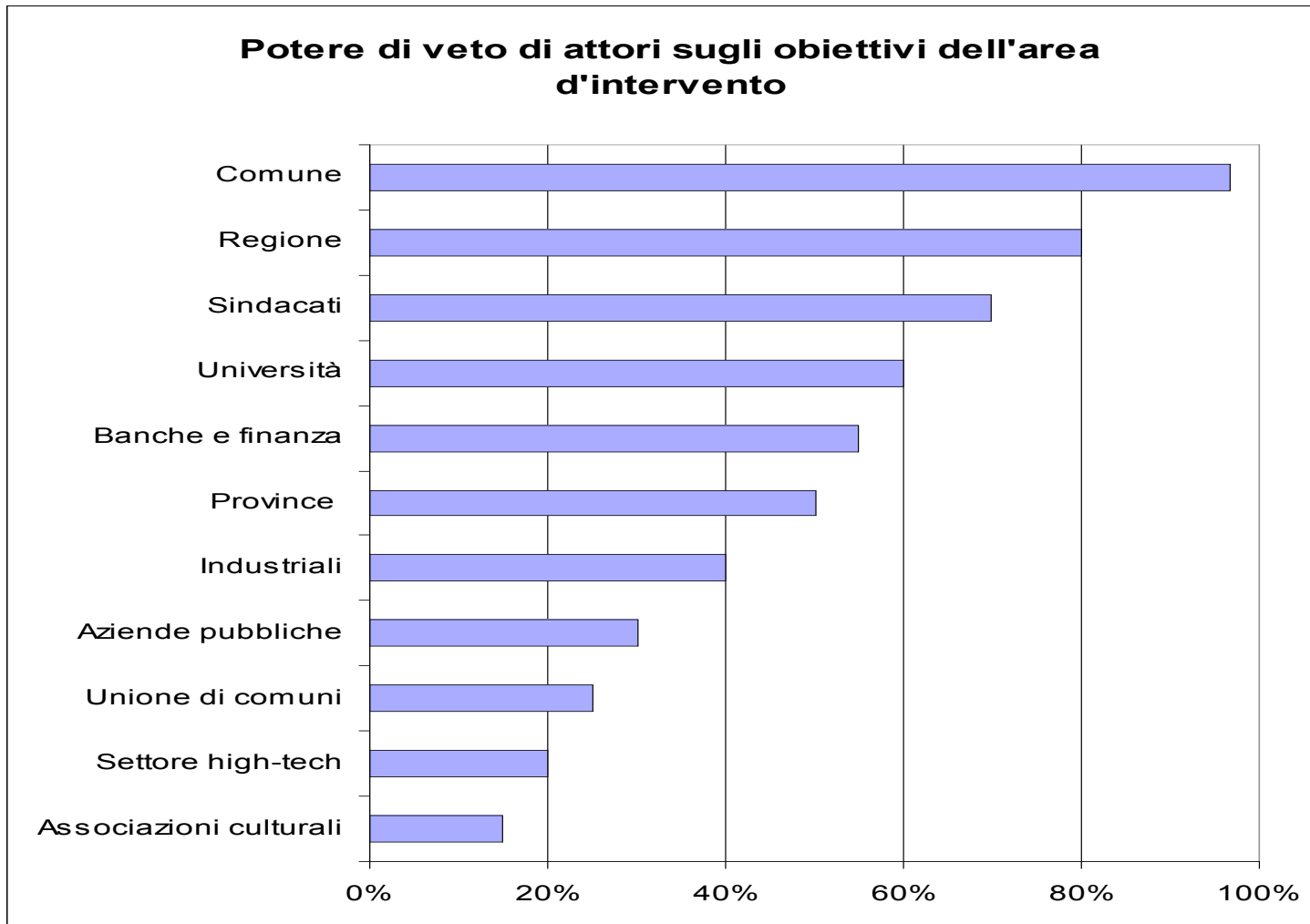
Possible evaluations

Interactive exploration of the solution space
Search based on filters and constraints on costs,
relevance, interest, etc.



Possible evaluations

Ancillary results: veto power of actors on the overall plans' objectives



Asa Application 200707031500

File Vista Naviga Finestra(W) Help

18,5/23,9MB

Selezione dei piani

Plans

Default

Dati Di Default

Costante di Sforzo

Directory standard

Classe Attore		
Denominazione	Descrizione	Default
Altro	Altro	<input checked="" type="checkbox"/>
Attori Privati	Attori Privati	<input type="checkbox"/>
Attori Pubblici	Attori Pubblici	<input type="checkbox"/>

Tabella dei fattori di influenza				
Livello	Descrizione	Fattore di c...	Potere di veto	Valore di d...
A	Attore chiave	1	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
B	Attore compul...	2	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
C	Attore condizi...	4	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
D	Attore Marginale	10	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
E	Attore ininflue...	20	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Aggiungi Cancelli

Aggiungi Cancelli

Default x 1 Proprietà del piano x

Nome: 2084

Descrizione:

Directory: C:\Documents and Settings\utente\Desktop\temp\piano-prova\2084

Costante di Sforzo: P*10

Stato: Aperto

Salva

Controlla e salva

Chiudi Piano

-Classi di attore-

Denominazione	Descrizione	Default
Altro	Altro	<input checked="" type="checkbox"/>
Attori Privati	Attori Privati	<input type="checkbox"/>
Attori Pubblici	Attori Pubblici	<input type="checkbox"/>

Aggiungi

Cancella

-Tabella dei fattori di influenza-

Livello	Descrizione	Fattore di c...	Potere di veto	Valore di d...
A	Attore chiave	1	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
B	Attore compul...	2	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
C	Attore condizi...	4	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
D	Attore Marginale	10	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
E	Attore ininflue...	20	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Aggiungi

Cancella

Successivo

The screenshot shows the 'Attori' window in the LaMP application. The window has three tabs: 'Default', '1 Proprietà del piano', and '2 Attori'. The 'Attori' tab is active, displaying a table with columns for 'Denominazione', 'Descrizione', and 'Classe di Attore'. The table contains three entries: 'Partito interno', 'Partito esterno', and 'Prolet'. A modal dialog is open in the center, allowing the user to add a new actor. The dialog has fields for 'Denominazione' (containing 'Lega della Fratellanza'), 'Descrizione', and 'Classe Attore' (a dropdown menu set to 'Attori Privati'). There are 'Salva' and 'Abbandona' buttons at the bottom of the dialog. On the right side of the main window, there are buttons for 'Aggiungi', 'Cancella', 'Elimina', and 'Ripristina'. At the bottom of the main window, there are 'Precedente' and 'Successivo' buttons, and a 'Report' button in the bottom right corner.

Denominazione	Descrizione	Classe di Attore
Partito interno		Attori Pubblici
Partito esterno		Attori Pubblici
Prolet		Attori Pubblici

Modal Dialog Fields:

- Denominazione: Lega della Fratellanza
- Descrizione: (empty)
- Classe Attore: Attori Privati

Default x 1 Proprietà del piano x 2 Attori x 3 Progetti x

Mostra i progetti cancellati

Denominazione	Descrizione	Costo
Introduzione neolingua		100
Pace con Eurasia		200
Airstrip One diventa parte di Eurasia		300
Abolizione di Minamor		100

Aggiungi
Cancella
Elimina
Ripristina
Report

Precedente Successivo

The screenshot shows a software window with a tabbed interface. The active tab is '4 Relazioni Progetti (rilevanza)'. The table below displays the relationships between four project types: 'Introduzione neolingua', 'Pace con Eurasia', 'Airstrip One diventa parte di Eurasia', and 'Abolizione di Minamor'. The table is organized into two columns of three rows each, with the first row of each column serving as a header for the project types.

Progetto di partenza \ Progetto di arrivo	Introduzione neolingua	Pace con Eurasia	Airstrip One diventa parte di Eurasia	Abolizione di Minamor
Introduzione neolingua	-1	2	3	1
Pace con Eurasia	2	-1	3	2
Airstrip One diventa parte di Eurasia	1	2	-1	1
Abolizione di Minamor	1	2	3	-1

Navigation buttons: Precedente (left arrow) and Successivo (right arrow).

0707031500

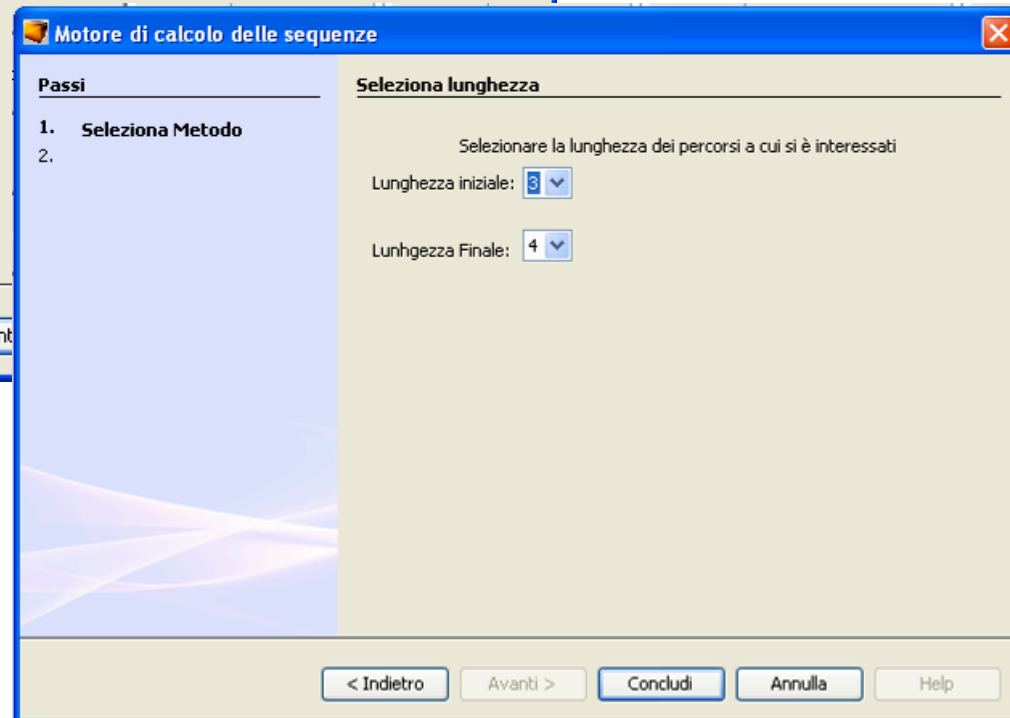
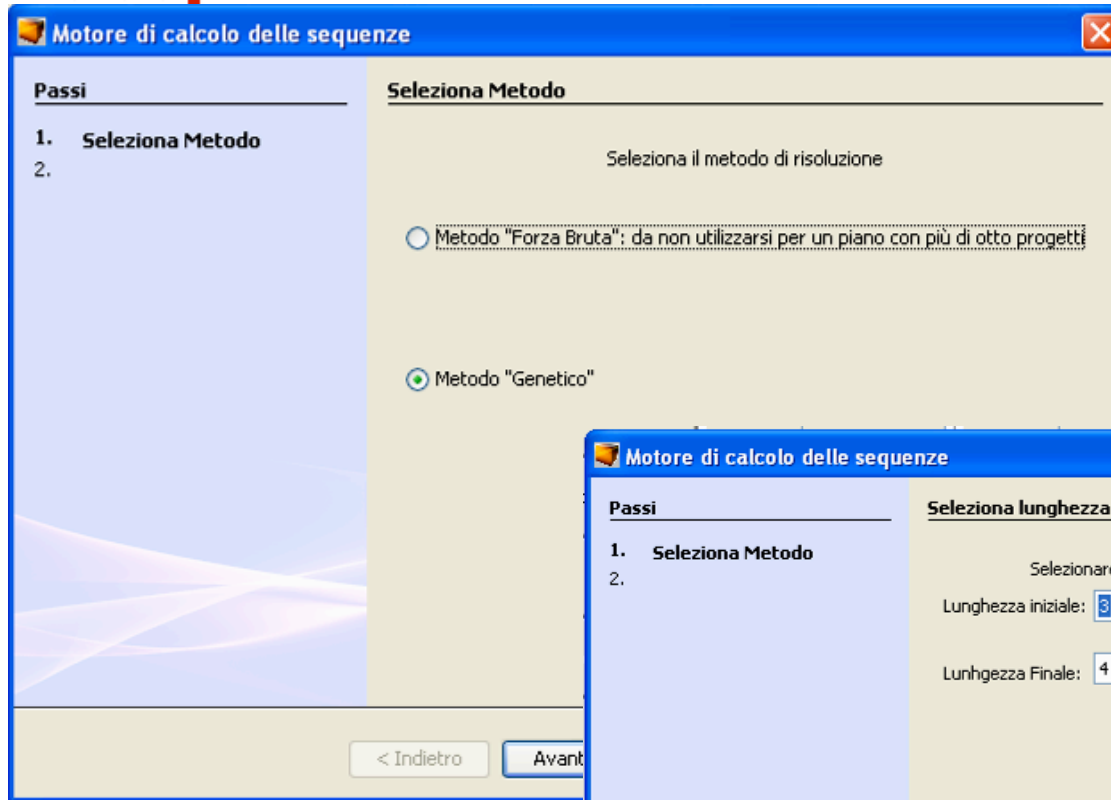
stra(W) Help

1 2 3 4 5

Default x 1 Proprietà del piano x 5 Relazioni Attori-Progetti x 2 Attori x 3 Progetti x 4 Relazioni Progetti (rilevanza) x

Attore \ Progetto	Introduzione neolingua	Pace con Eurasia	Airstrip One diventa parte di Eurasia	Abolizione di Minamor	Totale Sforzo
Partito interno	Influenza A: 1.0 Sforzo 20.0	Influenza C: 4.0 Sforzo 20.0	Influenza D: 10.0 Sforzo 0.0	Influenza B: 2.0 Sforzo 0.0	40.0su 40.0
Partito esterno	Influenza B: 2.0 Sforzo 10.0	Influenza C: 4.0 Sforzo 20.0	Influenza D: 10.0 Sforzo 1.0	Influenza B: 2.0 Sforzo 10.0	41.0su 40.0
Prolet	Influenza C: 4.0 Sforzo 0.0	Influenza B: 2.0 Sforzo 20.0	Influenza B: 2.0 Sforzo 0.0	Influenza C: 4.0 Sforzo 20.0	40.0su 40.0
Lega della Fratellanza	Influenza C: 4.0 Sforzo 20.0	Influenza A: 1.0 Sforzo 5.0	Influenza B: 2.0 Sforzo 10.0	Influenza B: 2.0 Sforzo 5.0	40.0su 40.0

Precedente



...ano 5 Relazioni Attori-Progetti x 2 Attori x 3 Progetti x 4 Relazioni Progetti (rilevanza) x Visualizza Sequenze x

Lunghezza minima sequenza 2 Rilevanza minima 1 7 1.42

Lunghezza massima sequenza 4 Interesse minimo 0 4,77 0.95

Mostra solo i selezionati Costo massimo 200 700 610.0

Lista Grafico

Lunghezza	Piani	Rilevanza	Interesse	Costo	Selezionato
2	Introduzione neolingua - P...	2	3,618	300	<input type="checkbox"/>
2	Introduzione neolingua - Ai...	3	2,303	400	<input type="checkbox"/>
2	Pace con Eurasia - Introdu...	2	3,618	300	<input type="checkbox"/>
2	Pace con Eurasia - Airstrip ...	3	1,974	500	<input type="checkbox"/>
2	Pace con Eurasia - Abolizio...	2	2,467	300	<input type="checkbox"/>
2	Airstrip One diventa parte ...	2	1,974	500	<input type="checkbox"/>
2	Abolizione di Minamor - Pac...	2	2,467	300	<input type="checkbox"/>
2	Abolizione di Minamor - Airs...	3	1,151	400	<input type="checkbox"/>
3	Airstrip One diventa parte ...	2	3,125	500	<input type="checkbox"/>
3	Introduzione neolingua - A...	3,333	4,441	400	<input type="checkbox"/>
3	Pace con Eurasia - Abolizio...	3,333	4,441	400	<input type="checkbox"/>
3	Abolizione di Minamor - Intr...	3,333	4,441	400	<input type="checkbox"/>
3	Abolizione di Minamor - Pac...	3,333	4,441	400	<input type="checkbox"/>
3	Abolizione di Minamor - Airs...	3,333	3,125	500	<input type="checkbox"/>
3	Airstrip One diventa parte ...	3,333	3,947	600	<input type="checkbox"/>
3	Airstrip One diventa parte ...	3,333	3,947	600	<input type="checkbox"/>
3	Airstrip One diventa parte ...	3,333	2,796	600	<input type="checkbox"/>
3	Pace con Eurasia - Airstrip ...	4	3,947	600	<input type="checkbox"/>
3	Pace con Eurasia - Airstrip ...	4	2,796	600	<input type="checkbox"/>
3	Introduzione neolingua - Ai...	4,667	3,947	600	<input type="checkbox"/>
3	Abolizione di Minamor - Airs...	4,667	2,796	600	<input type="checkbox"/>
3	Introduzione neolingua - P...	5,333	3,947	600	<input type="checkbox"/>
3	Pace con Eurasia - Introdu...	5,333	3,947	600	<input type="checkbox"/>

Informazioni

i Sequenza: Airstrip One diventa parte di Eurasia - Pace con Eurasia - Abolizione di Minamor
 Costo: 600.0 Rilevanza: 3.3333333333333335
 Interesse: 2.7960526315789473 Lunghezza: 3
 Selezionata

Progetti

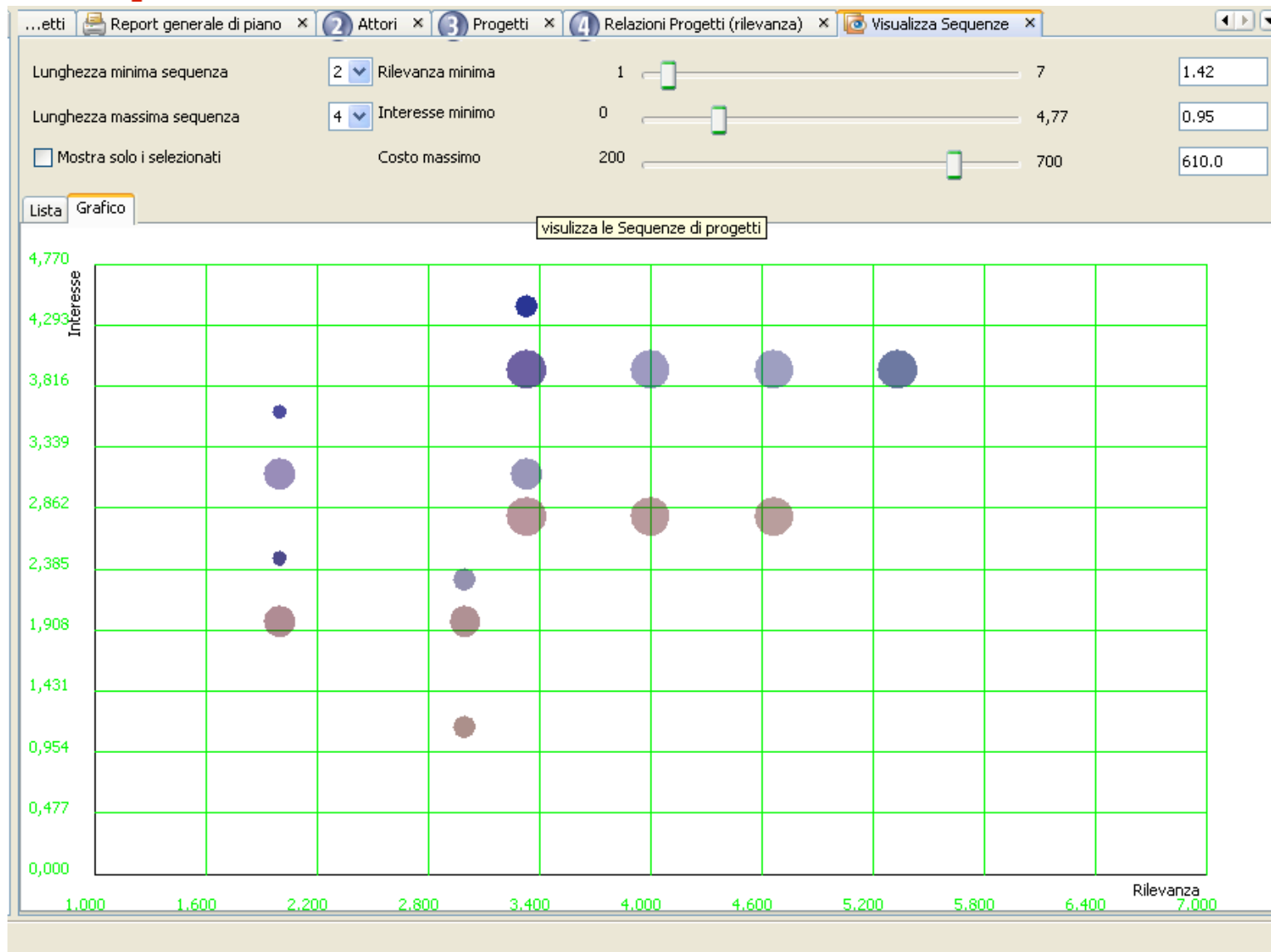
Denominazione	Descrizione	Costo
Airstrip One diventa parte di Eurasia		300
Pace con Eurasia		200
Abolizione di Minamor		100

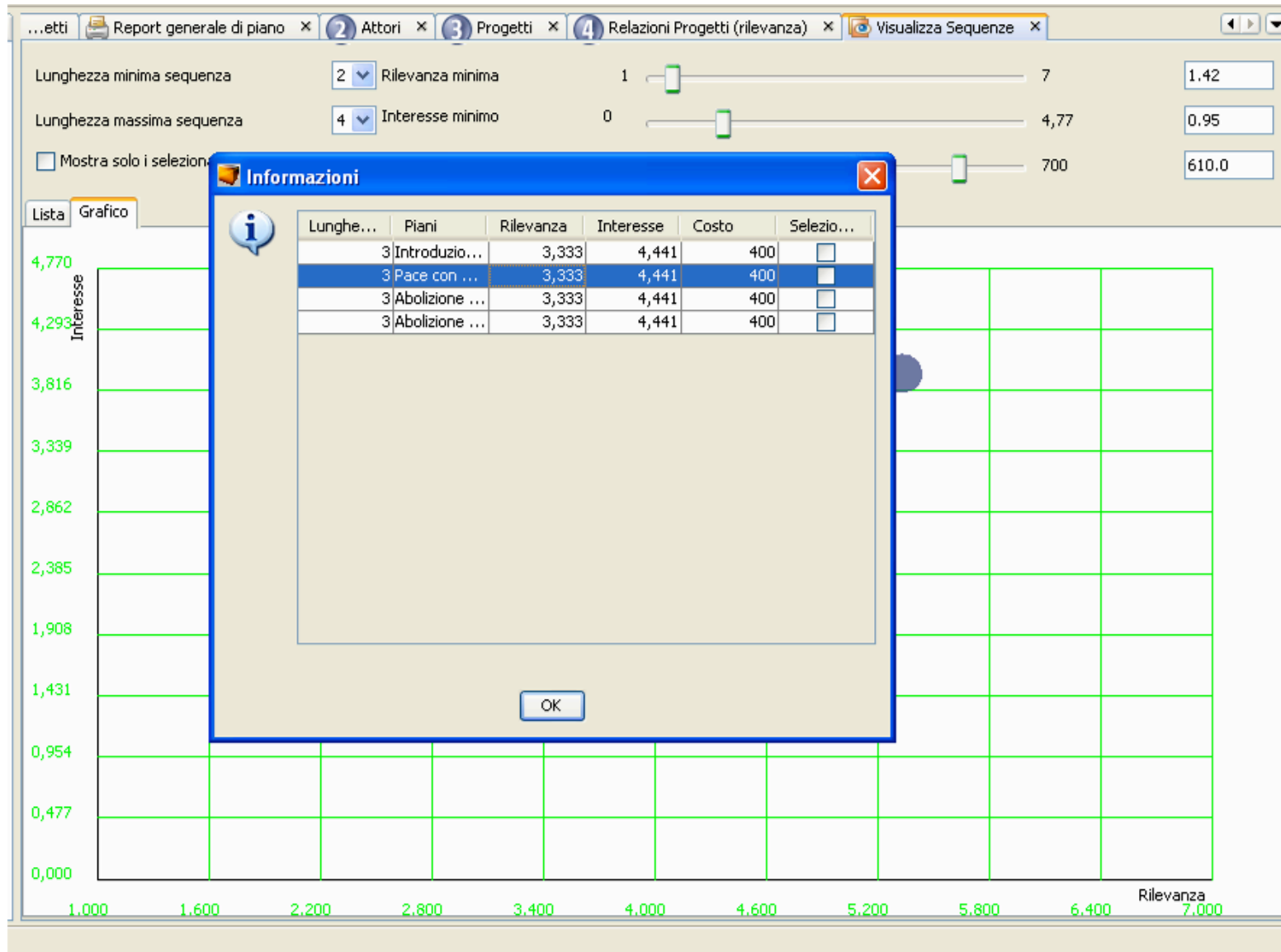
Distanza tra attori

attore//attore	Lega della Fratell...	Partito esterno	Partito interno	Prolet
Lega della Fratellanza	0	18,708	18,708	23,452
Partito esterno	18,708	0	10	10
Partito interno	18,708	10	0	20
Prolet	23,452	10	20	0

Seleziona Report

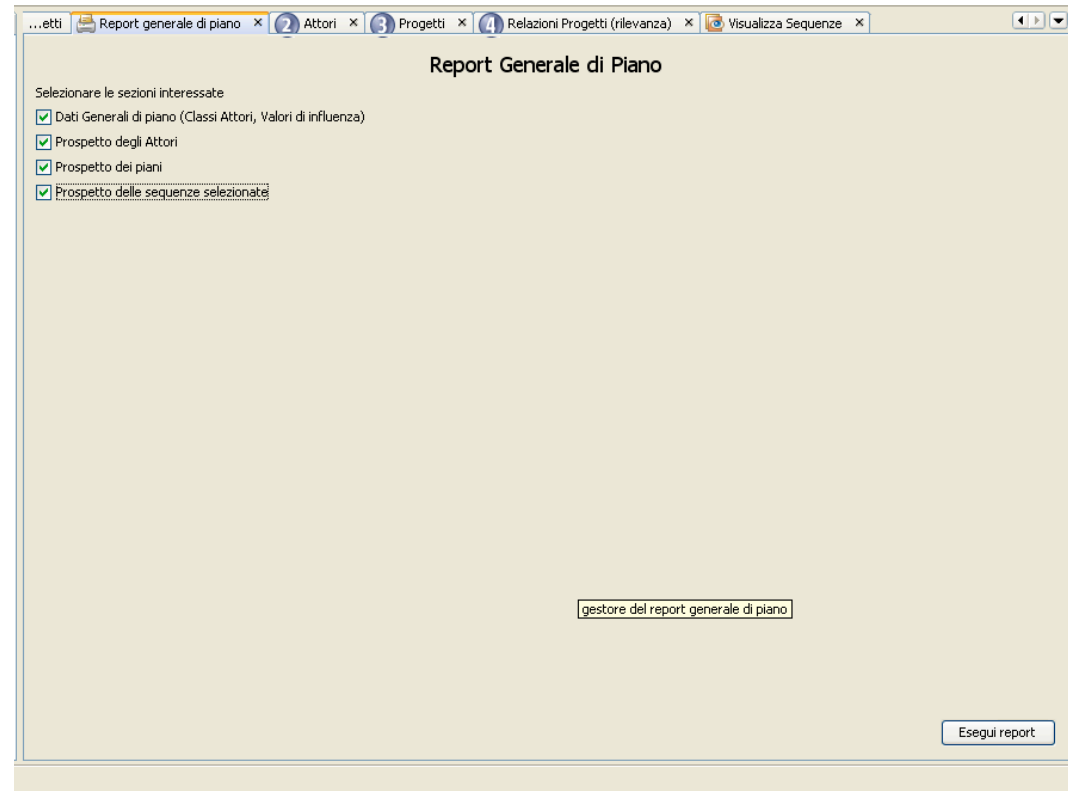
OK





Reporting tool

- export in pdf, html (for web publishing)
- Export in csv for further analysis



Salient aspects

- 3 criteria covers 3 fundamental dimensions of decision-making
- works on and with sequences of projects (trying to cope with potential synergic effects)
- Some levels of sophistication but still transparent, understandable and accountable
- Interactive exploration of solution space, with no final aggregation in a single utility function